



商业模式创新与股权融资实训班（二期）

系统化课程设置 本土实战派师资 投融资交流平台

课程背景

今天，传统行业商业形态与商业行为正遭遇重大颠覆，利用互联网思维重构商业模式，发掘过去被忽略的利润区，改变行业生态与游戏规则，将是企业的制胜关键。回归商业模式的原点重新审视和反思企业的商业行为，不断提升企业价值和运营效益，把企业推向正确的运行轨道实现持续盈利和成长。

习近平总书记指出：“积极培育新业态和新商业模式，构建现在产业发展新体系。”无论是社会产业的机构调整，还是企业的高成长发展，动力将来自于商业模式的创新，未来十年，中国将进入一个设计和创新商业模式的时代！

课程特色

引入情景案例教学，以行动教学演绎头脑风暴

挑选优质学员企业作为情景案例教学的“教材”，将商业问题以公案呈现的方式，引导学习者打破自身思维定势，充分调动学员的积极性和自主性，碰撞出源自实战的真知灼见，从而提高学员解决问题的能力。

精英荟萃，广聚天下人脉

本课程是学员间拓展交流、合作的平台；与金融领域专家教授、行业精英之间面对面交流的渠道。通过参加本课程，学员将获取更多优势资源，在这个充满机遇的市场中独占鳌头。

原创“个人路演”学员交流法

每位学员都有上台介绍自己经历与企业的机会，要求每位学员有颗“兼容并坚韧的心”，接受不同学员的意见，并组织到有代表性的学员企业中走访，利用专家与学员的群体智慧为学员现场诊断与咨询。

课程对象

董事长、公司股东、总裁/总经理、董事会秘书
首席财务官/财务总监、财务经理、企业中高层等

课程结构

模块	内容	领衔主讲
模块一 开班典礼 企业战略管理 2天/12H 6月17、18 (六、日)	开学典礼 构建商业伦理新思维 企业与客户间的客户伦理 ➤ 服务伦理：商业伦理建立在良好服务基础上 ➤ 客户伦理的核心精神：满足客户的需求是企业生存、发展的基础 企业战略执行 ➤ 企业战略与定位 ➤ 战略执行体系的流程 ➤ 战略目标的分解—战略主题与鱼骨图 ➤ 建立三位一体执行管控体系 ➤ 让战略执行变成每个人的行动	★吕鸿德 台湾大学管理学院商学研究所硕士、台湾大学商学研究所博士（台湾第一个管理学博士），现任台湾中原大学企业管理研究所教授，兼任厦门大学、新加坡国立大学、澳大利亚国立大学 EMBA 客座教授。2005 年被台湾《天下》杂志评选为最受欢迎 20 位 EMBA 名教授之一。
模块二 商业模式创新方法 2天/12 H 7月15、16 (六、日)	商业模式创新方法 ➤ 解码商业模式模型：利益相关者的交易结构 ➤ 商业模式的四个切入点：交易主体、交易内容、交易方式、交易定价 ➤ 商业模式如何促进企业可持续盈利 ➤ 商业模式的重创新与轻创新 基于利益相关者设计商业模式 ➤ 六大类利益相关者：用户、员工、合作伙伴、竞争对手、金融、生态环境 ➤ <u>用户</u> ：需求创新、满足方式、规模化方式、锁定机制 ➤ <u>员工</u> ：以交易代替管理，实现规模裂变，创建指数性增长组织 ➤ <u>合作伙伴</u> ：以交易代替股权治理 ➤ <u>竞争对手</u> ：应对的四大对策，捕猎矩阵 ➤ <u>金融工具</u> ：基于资产结构、现金流结	★林桂平 北京大学汇丰商学院经济学博士，北京大学汇丰商学院，聚成实践家商业模式研究中心高级研究员，商业模式研究院（筹）执行院长（2014年7月起）社会兼职创富志，特约研究员（2009年5月至今）&创始人俱乐部常年导师（2012年7月至今）研究领域商业模式、公司金融、战略管理等。

	<p>构，金融设计的四大工具</p> <p>➤ 生态环境：经济时差与动态决策，选择生态、设计生态、借力生态</p>	
<p>模块三 商业模式 创新工具</p> <p>2天/12H</p> <p>8月26、27 (六、日)</p>	<p>互联网+盈利模式设计</p> <p>➤ 盈利模式与商业模式：盈利模式不同于商业模式</p> <p>➤ 互联网盈利模式类型</p> <p>➤ 解码盈利模式四大典例</p> <p>➤ 互联网盈利模式设计</p> <p>商业模式创新工具</p> <p>➤ 水平思考工具与使用方法</p> <p>➤ 水平思考流程与创造性思维</p> <p>➤ 商业模式画布及其应用技巧</p> <p>➤ 商业模式画布具体案例解析</p>	<p>★林桂平 北京大学汇丰商学院经济学博士，北京大学汇丰商学院，聚成实践家商业模式研究中心高级研究员，商业模式研究院（筹）执行院长（2014年7月起）社会兼职创富志，特约研究员（2009年5月至今）&创始人俱乐部常年导师（2012年7月至今）研究领域商业模式、公司金融、战略管理等。</p>
<p>模块四 商业模式 诊断汇</p> <p>1天/6H</p> <p>9月23日 (六)</p>	<p>商业模式诊断汇</p> <p>➤ 企业商业模式情景梳理</p> <p>➤ 探索商业模式的创新可行方案</p> <p>➤ 企业商业模式现场互判与研讨</p> <p>➤ 商业模式与全息交易结构</p> <p>商业模式私享会</p> <p>➤ 企业商业模式创新分享</p> <p>➤ 商业模式利弊分析诊断</p> <p>➤ 商业模式设计要点解析</p> <p>➤ 商业模式路演与点评</p> <p>➤ 目前私募最青睐的商业模式</p> <p>➤ 经济趋势与产业动向分析</p> <p>➤ 股权投资机构与行业</p> <p>➤ 企业价值的评估与定</p>	<p>★陆豪 “卓越集团”董事长 “卓越金控”控股董事长 “卓行”投资基金创始人、首席合伙人 “赛富”投资基金投资合伙人 清华大学、复旦大学、上海交大、中国科大等名校总裁班授课导师 上海交大高等金融学院金融MBA、金融硕士的职业导师</p>

<p>模块五 企业实地 参访</p> <p>1 天/6H</p> <p>10 月 21 日 (六)</p>	<p>深入标杆企业—— 调研、考察、交流 茶话商圣范蠡、管子与白圭</p>	<p>张文江，同济大学人文学院教授。主要著作有《钱钟书传》、《管锥编读解》、《渔人之路和问津者之路》、《古典学术讲要》、《<庄子>内七篇析义》、《潘雨廷先生谈话录》（记述）等。张文江教授一直以自己的方式解说中国古典学术。</p>
--	---	---

教学管理

- 1、安排专职班主任老师全程跟踪和管理班级，选举班长等班委成员，建立班委组织，严格监督学员考勤、上课、作业、课程测试、和结业论文等教学环节，建立每位学员的个人学习档案，确保每位学员都学有所获；
- 2、雄厚的师资阵容：国内具有企业实战经验的专家组成雄厚的师资阵容，授课师资均为国内各领域的专家；
- 3、先进的教学模式：教学采用通用的案例教学法，理论讲授和案例演练有机结合，注重老师与学员之间的有效互动和学员知识与经验的共享；
- 4、最佳的交流平台：借助平台，建立学员之间、企业之间、企业和社会之间的纽带和桥梁，进行整合资源，信息共享。

学习费用

课程价格 36800 元/人。含：讲师授课费、资料费、考试费、证书费、午餐、茶歇。每月一次课程，每次 2 天（周六、日）。

报名咨询

- 1、电 话：13588756159
- 2、传 真：0571-8997 3521
- 3、联系人：谭老师
- 4、培训地点：杭州四星以上酒店，流动课堂

5、帐号：

户 名	浙江浙商新金融研究院股份有限公司	帐号	698077269
开户行	中国民生银行杭州解放支行		

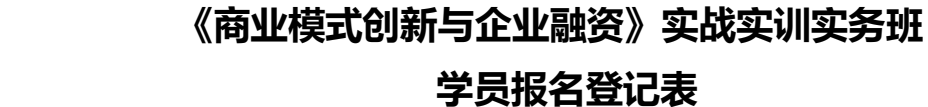
增值服务

- 研究院每年举办各类高峰论坛及相关活动，邀请知名学者及商业领袖莅会演讲交流。研究院学员可优先申请参加。
- 研究院与厦大合作开设的金融 EMBA 课程，研究院学员可选择两次课程免费参加。
- 研究院开设的《王牌私募》课程，研究院学员可选择两次课程免费参加。
- 参加各类不定期的会员和校友联谊会等活动。

《商业模式创新与企业融资》实战实训实务班

企业情况登记表

企业名称（全称）			
企业基本信息 (2015年度)	成立时间	<input type="checkbox"/> 1年以内 <input type="checkbox"/> 1—3年 <input type="checkbox"/> 3年以上	
	职工人数	<input type="checkbox"/> 100以下 <input type="checkbox"/> 100—500 <input type="checkbox"/> 500以上	
	营业收入 (人民币)	<input type="checkbox"/> 500万以下 <input type="checkbox"/> 500万—2000万 <input type="checkbox"/> 2000万—5000万 <input type="checkbox"/> 5000万以上	
	净利润 (人民币)	<input type="checkbox"/> 500万以下 <input type="checkbox"/> 500万—1000万 <input type="checkbox"/> 1000万—2000万 <input type="checkbox"/> 2000万以上	
	是否 高新技术企业	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
	企业在行业中地位 (主要产品和服务)		
经营对接需求	产业升级需求 (例：自动化需求)		
	其他需求	<input type="checkbox"/> 品牌策划 () <input type="checkbox"/> 营销升级 () <input type="checkbox"/> 专利引进 () <input type="checkbox"/> 其 他 ()	
融资类对接需求	融资方式	<input type="checkbox"/> 股权融资 <input type="checkbox"/> 债权融资 <input type="checkbox"/> 其他	
	员工持股计划	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无	
	上市计划	<input type="checkbox"/> 主板 <input type="checkbox"/> 创业板 <input type="checkbox"/> 新三板 <input type="checkbox"/> 浙江股交中心 <input type="checkbox"/> 无	
并购重组需求		<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无	
拟融资金额			
填表人姓名		部门、职务	
联系电话		邮 箱	



- 7 -